

# CERCLE TURGOT

## Compte-rendu du déjeuner-débat du 7 juillet 2010

### Avec Monsieur Hervé MORIN, Ministre de la Défense

#### Sur le thème :

#### L'économie française et européenne vue par le Ministre de la Défense

Les Présidents Jacques-Henri DAVID et Jean-Louis CHAMBON reçoivent chaleureusement M. Hervé MORIN au sein du Cercle Turgot.

Nicolas BOUZOU, Vice-Président du Cercle Turgot, introduisant Hervé Morin, précise que le Ministère de la Défense est au cœur de l'économie, notamment pour ce qui relève des réformes de l'Etat, en particulier la réforme de la carte militaire.

L'intervention d'Hervé MORIN débute par quelques propos liminaires sur la défense et quelques unes de ses perspectives économiques globales.

1°- La configuration initiale du Ministère de la Défense à laquelle a été confronté Hervé Morin était la suivante :

Le dispositif budgétaire « ligotait » pour ainsi dire le Président de la République qui arrivait.

Il prévoyait de fait une planification supplémentaire de dépenses de 6 milliards d'euros par rapport au budget militaire déjà programmé (soit une majoration de dépenses de 40 % des équipements militaires).

Cette situation a entraîné notamment l'élaboration d'un livre blanc puis un travail de refonte en profondeur de la carte militaire.

Cette réforme de l'Etat, exemplaire, qui se traduit par 1,8 milliards d'économie de fonctionnement, entraînera pour 2011 une masse salariale inférieure à celle de l'année précédente.

La double réorganisation du Ministère a porté sur la totalité des aspects de la défense :

- reconsidération de la gestion antérieure en tuyaux d'orgues des différents corps d'armées (Air, Terre, Mer ...).
- mise en œuvre du concept de base de défense se traduisant par des économies considérables et se rapproche ainsi du ratio britannique en la matière, 60 % des ressources consacrées à l'opérationnel et 40 % à l'administration, la situation française étant l'inverse.

2° - La deuxième réforme, conséquence de la première, a entraîné la mise en commun de l'administration et du fonctionnement.

Initialement, la répartition géographique concernait 471 communes d'implantation.

Cette réforme est exemplaire en ce qu'elle participe d'une anticipation sur les restructurations.

Elle est rendue possible par la responsabilité des élus, l'énorme travail de conviction et de pédagogie auprès des parlementaires de la majorité et de l'opposition, précisant « voilà les raisons pour lesquelles nous devons évoluer et la justification des modifications de nos programmes d'équipement ».

C'est le résultat d'une bonne diplomatie et d'un bon accord qui donne le sentiment aux deux parties d'avoir gagné (selon la doctrine d'Henry Kissinger).

Le pragmatisme de la réflexion a permis d'ajuster et de reconvertir certains régiments.

Ce plan à long terme en vigueur court jusqu'en 2014.

Ce travail a permis que les collectivités s'approprient la démarche, notamment sur les bases aériennes.

3°- Un élément majeur fait défaut, c'est la construction européenne pour un européen convaincu que je suis.

Deux réalités sont mises en exergue en matière de défense :

- une bonne évolution, notamment en matière de lutte contre la piraterie.
- la démission de la plupart des Etats européens en termes de défense militaire.

Il convient cependant de faire le tri sur ce qui doit rester de la souveraineté des Etats et ce qui relève de la mutualisation européenne.

En conclusion :

Pour retrouver un peu de croissance, il apparaît la nécessité d'élaborer un nouveau schéma européen sur la base d'un ensemble cohérent de quelques pays, face à la perspective d'une Europe à 35.

Pour compter sur la scène mondiale face aux puissances émergentes, un nouvel ensemble plus réduit développant une politique de recherche, de défense, de convergence fiscale ..., semble devoir s'imposer.

## **LE DÉBAT**

A la question de François DROUIN en termes de développement économique, au regard du reflux des responsabilités liées à l'aménagement de territoire, Hervé MORIN précise d'abord que la communauté militaire est porteuse de valeurs, et pas seulement orientée sur la question des stock-options.

Au vu des réflexes nationaux, du rétrécissement des marchés européens, et au regard de l'Asie qui est en train de s'armer fortement mais aussi de l'industrie américaine dont les crédits de recherche sont sept fois plus élevés : le constat est qu'il n'y a plus en Europe que la France qui est en capacité de construire un avion de combat.

Il faut donc, au vu de ces éléments, une plus grande intégration des programmes de recherche en Europe par l'amont, mais aussi par l'aval, où tous les pays accompagneront les mêmes programmes d'investissement.

Philippe JURGENSEN demande qu'elles seront les synergies en matière de programme d'armement et les missions des armées, eu égard au fait que le Traité de Lisbonne sous-entend que l'on ait des forces militaires.

Hervé MORIN indique que l'Union Européenne est bien mieux dotée que l'Alliance Atlantique sur le théâtre de certaines opérations. Elle est par ailleurs le premier espace politique en termes de développement dans le monde avant les U.S.A.

Il convient de garder à l'esprit qu'il n'y a pas d'autorité politique européenne ou d'armée européenne.

Le Général SINTES souhaite connaître le point de vue du Ministre sur le budget de la Défense.

Hervé MORIN répond que la Défense est épargnée.

15 milliards, tel est le niveau du programme d'équipement des armées.

La question qui se pose est une affaire de souveraineté à moyen terme.

Il y a les français qui ont connu la guerre et les autres.

Il est légitime de s'interroger sur la capacité de la France à s'offrir une force militaire, mais pour cela il faut que la France redresse sa situation économique afin d'éviter tout déclin militaire.

Une échéance cruciale, c'est 2012, sans lien direct avec l'échéance électorale.

Si la tendance économique est négative, la problématique deviendra préoccupante.

Hervé de CARMOY salue le discours de vérité d'Hervé MORIN mais s'interroge sur notre niveau d'endettement et la capacité des autres candidats à la Présidence de la République à tenir un discours similaire.

En réponse, Hervé MORIN met en exergue l'idée du global et de la responsabilité.

- Le global est un fait et pas une idéologie.  
Il faut donc des réponses appropriées pour y vivre globalement. Sinon, le décrochage sera sérieux et durable. La France dispose de niches technologiques formidables.
- La réponse européenne : il faut construire un ensemble qui dépasse uniquement la monnaie commune, qui est certes une puissance et un potentiel de croissance.  
Mais, la monnaie c'est plus qu'un moyen d'échange.  
L'idée de convergence fiscale est essentielle face à l'Asie pacifique.
- Il convient de modifier les conditions de financement de notre solidarité, assise seulement sur le travail.  
La consommation doit être la base élargie de notre protection sociale.
- On a créé un système qui amène les gens à saisir que la situation est grave.  
Outre « l'erreur culturelle » des 35 heures, l'idée de l'entrepreneuriat familial, garant d'une stratégie sur le long terme, est une mesure que je défends.  
De même que l'impôt sur la fortune et le bouclier fiscal qui seront intenable à terme.

- Le rétablissement des comptes de l'assurance maladie ( - 20 milliards de déficit) est envisageable par la création d'une tranche marginale de l'impôt sur les revenus.
- On pourrait s'inspirer d'un système comparable aux britanniques et aux israéliens avec une structure de fonds propres des entreprises bien plus importante qu'aujourd'hui, labellisant au passage les conditions d'octroi du Crédit-Impôt Recherche comme en Israël.
- Il s'agirait également de créer un système de responsabilité individuelle porteur de cohésion sociale, à l'instar des fondations, associations, branches professionnelles ..., pour renforcer la solidarité humaine.

Pierre SABATIER souhaite connaître la position du Ministre sur la stratégie géopolitique de la France par rapport à l'échiquier mondial.

Le monde est en train d'accumuler beaucoup de facteurs qui le rendront dangereux, répond Hervé MORIN. Il y a beaucoup de facteurs d'instabilité, je n'en cite que quelques uns :

- la situation au Proche-Orient,
- la fracture entre l'Occident et l'Islam,
- le terrorisme très présent dans la zone sahélienne et le Soudan
- la prolifération nucléaire ; l'armement de l'Iran étendra et multipliera l'arme nucléaire
- le réchauffement climatique, avec le déplacement de millions de personnes

Le monde bascule et l'équilibre du monde n'est plus sur les deux rives de l'Atlantique.

Résister à cet « effet de bascule » a des effets colossaux.

- Le Brésil signifie qu'il souhaite avoir une défense qui lui permette de rayonner à due-concurrence de son poids économique.
- La Chine augmente ses dépenses militaires de 15 % par an.
- L'Inde, qui a la menace pakistanaise, veut participer au même concert.

Dans cet environnement, Hervé MORIN dit être désespéré de voir l'Europe renoncer alors que le merveilleux modèle économique créé par les européens, qui est le modèle de l'économie sociale de marché, doit pouvoir être respecté sur la scène internationale.

\*  
\*     \*

Au terme de sa remarquable intervention, Hervé MORIN, Ministre de la Défense, est accueilli par les présidents Jean-Louis CHAMBON et Jacques-Henri DAVID, en qualité de membre d'honneur du Cercle Turgot.